

*Стратегія – це мистецтво діяти під тиском надважких умов.*

*Мольтке*

*Стратегія повинна мати необхідний рівень новизни та здатність до адаптації, щоб бути ефективною.*

*Г.Г. Почепцов*

*Якщо довгострокове планування не впливає на Вашу роботу сьогодні – це просто розвага.*

*РЕНД-корпорація*

*Потенціал обставин – це користь, яка здобувається завдяки слідуванням подіям. Вона визначає розвиток подій, тому про неї неможна говорити заздалегідь.*

*Сунь-цзи*

## ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ ЗБЕРІГАННЯ

У зв'язку з соціально-політичною ситуацією, що склалася в Україні, згідно з наказом Міністерства культури України № 966 від 10.11.2014 року, змінено місцезнаходження Луганської державної академії культури і мистецтв з адреси: 91055, Луганська обл., м. Луганськ, Червона площа 7 на адресу: 01601, м. Київ, вул. І. Франка 19.

Виконувачем обов'язків ректора Луганської державної академії культури і мистецтв до призначення керівника Академії, згідно з наказом Міністерства культури України № 773/0/17-14 від 13.11.2014 року, призначено Бігус О.О.

Після зміни місцезнаходження Академії всі оригінали документів щодо ведення фінансово-господарської, освітньої діяльності, штатний розпис, кадрові документи та інші, за попередні періоди (до 24.11.2014 р.) по теперішній час знаходяться в приміщенні будівлі, розташованої за адресою: м. Луганськ, Червона площа 7, що залишилася на території, тимчасово неkontrolьованій органами державної влади України.

Новопризначене керівництво Академії не в змозі їх отримати та витребувати належним чином, як на паперових носіях, так і в електронному вигляді.

На підставі копій документів Академію було перереєстровано та взято на облік в м. Києві.

Юридична адреса реєстрації Академії - це будівля Міністерства культури України, вул. І. Франка 19.

Змінивши місцезнаходження Академії, новопризначене керівництво приступило до виконання заходів, передбачених «Тимчасовим порядком фінансування бюджетних установ, здійснення соціальних виплат населенню та надання фінансової підтримки окремим підприємствам і організаціям Донецької та Луганської областей», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 07.11.2014 року №595.

Наприкінці грудня 2014 року наказом Міністерства культури України було переведено більш 400 осіб з контингенту студентів Академії, які виявили бажання продовжувати навчання на підконтрольній українській владі території. Студенти, які навчалися за кошти державного бюджету, були переведені на навчання за кошти державного бюджету, які міністерство перерозподілило між закладами згідно потреби. Для студентів, які навчалися на умовах контракту, зберіглися розміри плати за надання освітніх послуг, визначені договорами за попереднім місцем навчання. Також зі студентами, наказом МКУ були передані ставки пропорційно кількості переведених студентів розрахованих за «Постановою МКУ № 1134 «Про затвердження нормативів чисельності студентів, аспірантів, докторантів, здобувачів наукового ступеня кандидата наук, слухачів, інтернів на одну штатну посаду науково-педагогічного працівника у вищих навчальних закладах III і IV рівня акредитації та вищих навчальних закладах післядипломної освіти державної форми власності».

Ректоратом Академії було здійснено усю організаційну роботу з організації переведення. Одним із таких заходів було звернення до студентів та співробітників Академії, які бажали продовжити навчання або роботу в системі освіти України.

Зазначена інформація була розміщена на офіційному сайті Міністерства культури України ([www.mincult.kmu.gov.ua](http://www.mincult.kmu.gov.ua)).

В кінці січня 2015 року на адресу Академії звернулися ще 209 осіб, які виявили бажання продовжувати навчання на підконтрольній українській владі території. Це призвело до прийняття рішення адміністрацією Академії за підтримки Міністерства культури України відновити освітню діяльність для цієї категорії осіб.

Тому, Академія це єдиний ВНЗ з категорії «переміщених ВНЗ», яка розпочала свою діяльність практично з «нуля».

На момент відновлення діяльності, не маючи в м. Києві власних об'єктів нерухомого майна, Академія користується приміщеннями Київського національного університету культури і мистецтв, які використовуються на безкоштовній основі.

На теперішній час загострення подій на Сході України, невизначеності у подальшому долі Академії, відсутність планів відносно долі ВНЗ, які були вимушені перемістити свою діяльність на підконтрольну Україні територію, привели до необхідності розробки СТРАТЕГІЇ ЗБЕРІГАННЯ АКАДЕМІЇ, як навчального закладу, який був одним з лідерів серед вищих навчальних закладів культурно-мистецької направленості і не тільки на Сході України.

Це і визначило особливості структури Стратегії, її зміст та період дії, яка суттєво за цими показниками відрізняється від традиційно відомих підходів до побудови Стратегій.

## **МЕТА СТРАТЕГІЇ ЗБЕРІГАННЯ**

Метою стратегії є визначення напрямів руху Академії при невизначеності короткострокової та середньострокової перспективи подальшої долі Сходу України та можливості повернення Академії до міста Луганська.

## **ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЗБЕРІГАННЯ**

Невизначеність не тільки у часовому вимірі, а і можливостях ресурсного забезпечення реалізації Стратегії, збереження усталених традицій роблять неможливим і не доцільним розробку стратегічних завдань по окремим напрямкам діяльності Академії (освітньої, наукової, міжнародної та ін.) та заходів по їх реалізації.

Тому необхідно визначитись із концептуальними положеннями діяльності на період дії стратегії та закріпити їх у вигляді основних принципів діяльності при її реалізації.

Період дії даної стратегії як основного документу для планування діяльності складає три роки. В сучасних умовах високої невизначеності, динамічності змін та турбулентності процесів період у три роки є еквівалентним 10-15 рокам кінця ХХ століття.

Тому Стратегії на більший термін не можуть слугувати орієнтиром у діяльності.

Реалізація стратегії передбачає використання гнучкого підходу, за яким передбачається визначення конкретних заходів та дій на період не довше трьох – шести місяців. Заходи та дії мають бути адекватними зовнішнім та внутрішнім умовам, які будуть фактично складатися на момент їх планування, організації та виконання.

## **ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЗБЕРІГАННЯ**

### **1. Принцип максимального використання творчого потенціалу викладачів Академії.**

Для організації навчального процесу першочергово залучати переміщених викладачів Академії, які переведені до інших навчальних закладів України, та переміщених викладачів інших навчальних закладів міста Луганська, які співпрацювали з Академією у м. Луганську.

### **2. Принцип максимальної підтримки студентів Академії.**

Діяльність Академії необхідно направляти на максимальну підтримку студентів, які виявили або виявляють бажання продовжувати навчання на підконтрольній Україні території.

### **3. Принцип мінімізації витрат на функціонування Академії.**

Невизначеність долі Академії потребує мінімізації поточних витрат на його функціонування та розвиток.

### **4. Принцип опортуністичної діяльності.**

Суттєва обмеженість внутрішніх ресурсів для повноцінного функціонування Академії вимагає приймати рішення в умовах невизначеності, виходячи з фактичного стану.

### **5. Принцип інституціональної пам'яті.**

Усю діяльність Академії необхідно організовувати з позиції збереження бренду «Луганська державна академія культури і мистецтв» для збереження та пропагування ім'я, що історично склалось.

## **6. Принцип оперативності.**

При прийнятті рішень відносно конкретних заходів необхідно обирати альтернативи, які найшвидше дозволяють вирішити проблемні питання.

## **7. Принцип пріоритетності.**

Діяльність Академії, в першу чергу, повинна бути спрямована на задоволення пізнавальних потреб студентів, їх гармонійний розвиток та формування громадської позиції, людяності, відданості Українському народові та цінностям демократичного суспільства.

## **ОСОБЛИВОСТІ МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЗБЕРІГАННЯ**

Цільова специфіка стратегії зберігання передбачає, що при моніторингу її реалізації, доцільно на час моніторингу визначати фактично доступні для Академії ресурси, якими вона може користуватися, термін їх використання та потенціал з позиції поставленої мети стратегії та очікуваних результатів її реалізації.

### **ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЗБЕРІГАННЯ**

1. Максимальна можлива кількість студентів Академії, яким надано допомогу навчатися на території України.

2. Мінімальні втрати студентів в процесі навчання, які переміщенні до Академії до м. Київ.

3. Максимальна доля викладачів Луганської та Донецької областей, залучених для організації та забезпечення навчального процесу.

4. Організація прийому студентів на перший курс не менше, ніж на три напрямки підготовки (спеціальності).