

МІНІСТЕРСТВО КУЛЬТУРИ ТА ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ
ЛУГАНСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ КУЛЬТУРИ І МИСТЕЦТВ
ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ

ЗАТВЕРДЖЕНО
Загальними зборами трудового колективу
Фахового коледжу ЛДАКМ
Протокол № 01 від 29.08.2022

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Київ
2023

I. ВСТУП

Фаховий коледж Луганської державної академії культури і мистецтв (далі Фаховий коледж) у своїй діяльності враховує і розв'язує комплексні проблеми характерні сучасності та пов'язані з військовим становищем, вимушеним переміщенням, глобалізацією, впровадженням принципово нових технологій освітніх послуг, загостренням конкуренції.

Фаховий коледж Луганської державної академії культури і мистецтв здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, законів України «Про освіту», «Про загальну середню освіту», «Про вищу освіту», «Про фахову передвищу освіту», «Про культуру», інших законів, актів Президента України, актів Кабінету Міністрів України, Міністерства освіти і науки України, Міністерства культури та інформаційної політики України, Статуту Луганської державної академії культури і мистецтв, Плану роботи Фахового коледжу та планів роботи його структурних підрозділів.

II. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

- Розробка, впровадження та постійне підвищення результативності системи менеджменту якості освітніх послуг Фахового коледжу;
- розвиток науково-методичної та інноваційної педагогічної діяльності, підвищення якості освіти на цій основі;
- інформатизація освіти, удосконалення методичного та інформаційно-ресурсного забезпечення;
- створення єдиного інформаційного простору та комфортних умов для усіх учасників освітнього процесу;
- проведення досліджень на ринку праці, формування довгострокових взаємозв'язків з працедавцями та стратегічними партнерами;
- використання інтенсивних форм навчання на основі комп'ютерних та інформаційно-комунікаційних освітніх технологій;
- розвиток міжнародного партнерства, інтеграція в європейський простір.

III. НАПРЯМКИ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Завдання Фахового коледжу – здійснювати освітню діяльність, пов'язану із впровадженням освіти, відповідно до Закону України «Про фахову передвищу освіту» з підготовки фахівців за освітньо-кваліфікаційним рівнем «фаховий молодший бакалавр» у галузі знань 02 «Культура і мистецтво» з наданням повної загальної середньої освіти за спеціальностями:

023 «Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація»;

024 «Хореографія»;

025 «Музичне мистецтво»;

026 «Сценічне мистецтво»;

028 «Менеджмент соціокультурної діяльності»;

029 «Інформаційна, бібліотечна та архівна справа».

З 2027 року, відповідно до Закону України «Про освіту» – із надання профільної середньої освіти професійного спрямування.

Стратегічним завданням Фахового коледжу є підготовка фахових молодших бакалаврів для потреб ринку праці Луганської та Донецької областей у фахівцях культурно-мистецької сфери та забезпечення соціального замовлення регіону та України в цілому на реалізацію конституційних прав громадян на освіту.

Важливими чинниками ефективної освітньої діяльності та перспектив розвитку Фахового коледжу є:

- збереження та примноження здобутків, закріплення позитивних результатів сформованих за увесь період діяльності, удосконалення його навчально-методичної та матеріальної бази;

- формування нової моделі фахової передвищої освіти за освітнім напрямком «Культура та мистецтво» в умовах адміністративно-територіальної реформи та в умовах реформи системи освіти.

IV. УПРАВЛІННЯ І КАДРОВА ПОЛІТИКА

Розвиток Фахового коледжу, збереження його кращих освітніх і творчих традицій можливі за умов:

- організації освітнього процесу на принципах демократизму, гуманізму, науковості, незалежності від будь-яких політичних партій, громадських та релігійних організацій;
- участі усіх учасників освітнього процесу в управлінні Фаховим коледжем через Загальні збори трудового колективу, первинну профспілкову організацію, участь у діяльності Педагогічної ради, Стипендіальної комісії, роботи циклових комісій, Студентської ради чи інших колегіальних зібрань;
- щорічного звітування директора про результати його діяльності на загальних зборах Фахового коледжу;
- проведення соціологічних опитувань учасників освітнього процесу та співробітників щодо шляхів покращення умов праці, навчання, проживання в гуртожитку, роботи циклових комісій тощо;
- забезпечення відкритості й прозорості у прийнятті рішень адміністрацією Фахового коледжу та дотримання вимог чинного законодавства шляхом розміщення на веб-сайті інформації про процедури й результати освітнього процесу, результати фінансово-господарської діяльності;
- гарантування трудових прав і свобод працівників, поліпшення умов праці, захисту їх прав та інтересів;
- активізації діяльності керівників структурних підрозділів в організації освітнього процесу Фахового коледжу: процедурах ліцензування, акредитації, розробки освітньо-професійних програм, навчальних планів, формуванні педагогічного навантаження, організації методичної роботи;
- сприяння безперервному професійному розвитку членів педагогічного колективу, навчанню педагогічних працівників у магістратурі, аспірантурі, забезпечення умов для своєчасного і якісного підвищення кваліфікації педагогічних працівників, стимулювання їх до участі у творчих конкурсах, виставках, конкурсах педагогічної майстерності, науково-методичних конференціях, виставках методичних робіт, заходах з обміну досвідом тощо;
- створення резерву кадрів в усіх підрозділах Фахового коледжу;

- забезпечення позитивного морально-психологічного клімату, атмосфери шанобливого ставлення до членів колективу, дотримання норм професійної етики, профілактики і запобігання випадків булінгу в середовищі учасників освітнього процесу;
- створення умов для відпочинку, запобігання професійному вигоранню працівників, забезпечення можливостей для проведення колективних культурно-рекреаційних заходів;
- залучення молодих спеціалістів на роботу до Фахового коледжу;
- збереження педагогічного колективу, інтелектуального та творчого потенціалу співробітників як надважливої умови успішної діяльності й розвитку Фахового коледжу.

V. ОРГАНІЗАЦІЯ ОСВІТНОГО ПРОЦЕСУ

1. Навчально-методична робота.

Освітній процес – це інтелектуальна, творча діяльність, спрямована на формування фахових компетентностей у здобувачів освіти, на формування гармонійно розвиненої особистості, здатної навчатися протягом усього життя, бути конкурентоспроможним фахівцем на ринку праці.

Завданням з розвитку ефективного навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності Фахового коледжу є:

- формування змісту освітньо-професійних програм підготовки фахового молодшого бакалавра з урахуванням вимог ринку праці та роботодавців, тенденцій та перспектив соціально-економічного розвитку Луганської та Донецької областей України;
- забезпечення відповідності підготовки фахівців з усіх спеціальностей Фахового коледжу ліцензійним та акредитаційним вимогам, дотримання галузевих стандартів освіти у змісті й результатах освітньої діяльності;
- проведення внутрішнього моніторингу якості фахової передвищої освіти у Фаховому коледжі та чергової акредитації з освітньо-професійних програм;

- здійснення у 2025 році інституційного аудиту з дотримання стандартів якості освітніх послуг Фахового коледжу;
- погодження усіх внутрішніх положень, що регламентують діяльність Фахового коледжу, з вимогами Закону України «Про фахову передвищу освіту», «Положення про фаховий мистецький коледж»;
- щорічне оновлення освітніх та освітньо-професійних програм, навчально-методичної документації;
- забезпечення принципів академічної свободи, що здійснюється на принципах свободи слова, думки і творчості, поширення знань та інформації, вільного оприлюднення й використання результатів наукових досліджень з урахуванням обмежень, установлених законом;
- забезпечення методичної підтримки та супроводу діяльності викладачів;
- стимулювання підготовки педагогічними працівниками навчально-методичних посібників, підручників, впровадження в освітній процес передового педагогічного досвіду, ефективних інноваційних технологій;
- підготовка студентів до участі в олімпіадах, конкурсах студентських наукових робіт різних рівнів, у вітчизняних та міжнародних виставках, семінарах, конференціях;
- організація та проведення щорічних науково-практичних конференцій з обов'язковим виданням матеріалів конференції як інструменту підвищення професійного рівня і стимулювання наукової та творчої діяльності викладачів Фахового коледжу.

Важливою складовою сучасного науково-методичного забезпечення освітнього процесу Фахового коледжу є розвиток його інформаційної бази:

- організація й ефективне функціонування електронної бібліотеки Фахового коледжу;
- систематичне поповнення бібліотечного фонду, інформування студентів та педагогічних працівників Фахового коледжу про нові надходження навчальної й наукової літератури;

- забезпечення комп'ютерною технікою;
- забезпечення електронного документообігу між основними структурними підрозділами Фахового коледжу та контролю управлінських рішень.

2. Виховна робота.

Невід'ємною складовою освітнього процесу є виховна робота, у забезпеченні якої завданнями Фахового коледжу є:

- пропаганда загальнолюдських цінностей та патріотичного ставлення до своєї країни, поваги до родини, людини, розвиток гуманізму й толерантності;
- виховання у студентів милосердя, поваги до народних традицій, національних, духовних, історичних, культурних цінностей держави, рідного краю;
- формування у студентів взаєморозуміння, поваги, толерантного ставлення до людей різних національностей і релігій тощо;
- сприяння волонтерській діяльності серед студентів, педагогічних працівників і співробітників коледжу;
- забезпечення особливої уваги до студентів, що потребують соціальної підтримки, адаптації;
- пропаганда здорового способу життя та створення умов для занять фізичною культурою і спортом, сприяння формуванню репродуктивного здоров'я молоді;
- боротьба з тютюнопалінням, вживанням алкоголю, розповсюдженням і вживанням наркотичних речовин, розповсюдженням ВІЛ-інфекції, інших інфекційних хвороб, пошук нових форм запобігання цим негативним явищам;
- сприяння роботі спортивних секцій, проведення різних форм спортивних заходів серед студентів та працівників.

3. Розвиток студентського самоврядування

Головний принцип діяльності Фахового коледжу: студент – рівноправний учасник освітнього процесу, активний та неформальний учасник усіх аспектів навчально-виховного процесу. Реалізація цього принципу відбувається шляхом:

- забезпечення і захисту прав та інтересів студентів щодо організації навчання, вільного вибору Освітньо-професійних програм, навчальних дисциплін, формування і розширення переліку навчальних дисциплін за вибором студента, навчання за індивідуальними освітньо-професійними програмами із здобуття додаткових кваліфікацій;
- продовження процесу удосконалення стосунків «викладач-студент» у площині ділового партнерського співробітництва, взаєморозуміння, взаємоповаги, приділення особливої уваги особистісно орієнтованому ставленню до студентів;
- підтримки діяльності Студентської ради, забезпечення участі студентів у роботі Стипендіальної комісії, Педагогічної ради, Загальних зборів трудового колективу, студентської профспілки тощо;
- залучення студентів до процесу вдосконалення організації освітнього процесу, модернізації Фахового коледжу;
- створення умов для розвитку та самореалізації кожного студента як особистості;
- сприяння проведенню студентських конкурсів та організації активного дозвілля студентів Фахового коледжу;
- сприяння працевлаштуванню студентів під час канікул;
- організація роботи телефону довіри.

4. Практична підготовка і працевлаштування

Формування високого рівня професійних компетенцій можливе лише за умов практично орієнтованого освітнього процесу підготовки фахового молодшого бакалавра. Складовими цього процесу є:

- формування освітньо-професійних програм, орієнтованих на індивідуальну практичну підготовку фахового молодшого бакалавра;
- обговорення з роботодавцями, стейкхолдерами проблем формування змісту та якості професійно-практичної підготовки фахових молодших бакалаврів;
- розвиток творчих колективів Фахового коледжу, мотивація учасників освітнього процесу до індивідуальної творчої, мистецької діяльності;

- забезпечення практичної підготовки студентів на базі кращих мистецьких колективів, закладів культури, мистецтва, освіти;
- налагодження і підтримка зв'язків з відділами, секторами культури ОТГ, районів, міст Луганської та Донецької областей щодо працевлаштування випускників Фахового коледжу;
- розміщення резюме, портфоліо випускників на сайті Фахового коледжу;
- удосконалення процесу вивчення професійної адаптації випускників Фахового коледжу (створення клубу випускників, постійне оновлення баз даних випускників тощо).

VI. ПРОФОРІЄНТАЦІЙНА РОБОТА, ОРГАНІЗАЦІЯ РОБОТИ ПРИЙМАЛЬНОЇ КОМІСІЇ

Ефективна освітня і творча діяльність Фахового коледжу можлива за умови виконання обсягів регіонального замовлення та збільшення якісного контингенту студентів з усіх спеціальностей, що навчаються за кошти юридичних та фізичних осіб.

Підставою для такого процесу є:

- формування привабливого іміджу серед населення та молоді;
- упровадження нових, актуальних для потреб ринку праці спеціальностей та спеціалізацій, освітніх програм;
- налагодження чіткої багатоступеневої системи профорієнтаційної діяльності Фахового коледжу через мережу закладів освіти, позашкільної освіти, закладів культури, мережу любительських формувань;
- організація і проведення творчих конкурсів, фестивалів, виставок, проведення Днів професійного консультування, зокрема через систему соціальних мереж;
- налагодження зв'язків з ОТГ Луганської та Донецької областей щодо визначення потреб у фахових молодших бакалаврах закладів освіти, культури та мистецтва;

- розробка Положення про стейкхолдерів та формування групи стейкхолдерів Фахового коледжу;
- організація роботи Приймальної комісії відповідно до діючого законодавства та Правил вступу до Фахового коледжу;
- створення передумов для входження Фахового коледжу в освітню структуру Нової української школи – старшої профільної школи, підготовка створення у 2027 році ліцейних профільних класів для випускників з базовою середньою освітою.

VII. ІНТЕГРАЦІЙНІ ЗВ'ЯЗКИ ІЗ ЗАКЛАДАМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ.

МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

Складовими напрямку зовнішньої діяльності є;

- розширення співробітництва, ділових та культурних зв'язків студентської молоді Фахового коледжу з іншими закладами освіти як в Україні, так і за кордоном;
- участь у міжнародних фестивалях, конкурсах виконавської майстерності, науково-практичних конференціях, семінарах й інших заходах;
- відрядження педагогічних працівників для педагогічної, творчої, науково-педагогічної роботи відповідно до міжнародних договорів України, а також договорів із закладами освіти та культури;
- залучення педагогічних працівників іноземних закладів освіти і культури для участі в педагогічній, творчій, педагогічній роботі у Фаховому коледжі;
- створення умов для вивчення та вдосконалення іноземних мов учасниками освітнього процесу.
- направлення осіб, які навчаються у Фаховому коледжі, на навчання до іноземних закладів освіти.

VIII. ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Завдання з організації стабільної фінансової та господарської діяльності Фахового коледжу:

- забезпечення ефективності фінансово-економічної діяльності та прозорості витрачання бюджетних коштів Фахового коледжу за усіма статтями бюджету, дотримання бюджетної дисципліни;
- забезпечення своєчасної виплати заробітної плати, стипендій, соціальних виплат (відпускних та коштів на оздоровлення);
- матеріальне заохочення педагогічних працівників, співробітників за досягнення успіхів у роботі та надання матеріальної допомоги відповідно до умов Колективного договору, діючих положень та за умови економії коштів фонду заробітної плати;
- матеріально-технічний розвиток Фахового коледжу за рахунок збільшення надходжень від статутної, освітньої, господарської, творчої діяльності;
- збільшення контингенту студентів та інших здобувачів освітніх послуг, що навчаються за контрактом за рахунок юридичних і фізичних осіб;
- збільшення надходжень від концертної, творчої діяльності, оренди вільних приміщень;
- залучення коштів спонсорської допомоги, благодійних внесків, коштів від інших видів діяльності, які не суперечать законодавству України та Статуту Академії;
- пошук та залучення грантів для забезпечення розвитку Фахового коледжу;
- забезпечення прозорості фінансової політики та контролю з боку трудового колективу, контроль за раціональним розподілом бюджетних надходжень та видатків відповідно до норм Закону України «Про запобігання корупції»;
- забезпечення збільшення контингенту студентів та інших здобувачів освітніх послуг, які будуть навчатися за контрактом;
- забезпечення спрямування до 10 % загального фонду бюджету Академії матеріально-технічний розвиток Фахового коледжу:
- на створення сприятливих та безпечних умов для навчання і діяльності усіх учасників освітнього процесу: благоустрій території, поточний ремонт навчальних

корпусів, аудиторій, господарських будівель, для покращення умов та безпеки навчання, праці, соціального захисту;

- регулярний ремонт аудиторного фонду, забезпечення стабільного режиму роботи опалювальної, протипожежної системи;

- забезпечення виконання плану заходів з енергозбереження (заміна ламп розжарювання на енергоощадні, завершення заміни старих віконних блоків у навчальних корпусах та гуртожитку на енергозберігаючі та ін.);

- поновлення матеріально-технічної бази кабінетів сучасним обладнанням та інвентарем, оновлення сценічних костюмів, сучасної комп'ютерної техніки, музичних інструментів, спортивного інвентарю;

- модернізація освітнього процесу шляхом застосування новітніх технологій та інновацій;

- створення у закладі освіти інклюзивного та безпечного освітнього середовища, універсального дизайну та забезпечення розумного пристосування;

- забезпечення умов для харчування учасників освітнього процесу;

- забезпечення належних, комфортних умов проживання студентів у гуртожитку, умов для самопідготовки та відпочинку.

Розвиток Фахового коледжу та виконання завдань Державної стратегії регіонального розвитку України.

Інструментами реалізації Стратегії є: Закон України «Про фахову передвищу освіту», розпорядження Кабінету міністрів України, Положення про Фаховий коледж, інші Закони України, які є основою для поточного і перспективного планування ефективної діяльності Фахового коледжу Луганської державної академії культури і мистецтв.

Директор Фахового коледжу

Сергій ПЛУТАЛОВ